



ČISTOĆA d.o.o.
Dubrovnik

IZVJEŠĆE O GODIŠNJEM POSLOVANJU
za 2025. godinu
ČISTOĆA d.o.o., Dubrovnik

Dubrovnik, travanj 2026. godine

Sadržaj

Uvod	2
Opći podaci	2
Osnivači/članovi društva.....	2
Poslovanje Društva	3
Količine prikupljenog otpada	3
Financijski pokazatelji poslovanja	4
Bilanca.....	4
Račun dobiti i gubitka	5
Prihodi.....	5
Rashodi	7
Rezultat poslovanja	8
Ostvarenje plana prihoda i rashoda	8
Razvoj i ulaganja	9
Ulaganja u 2025. godini	9
Ostvarenje plana investicija.....	10
Budući smjer poslovanja i ulaganja	11
Ljudski potencijali.....	12
Struktura zaposlenih	12
Rizici	13
Rizik likvidnosti	13
Kreditni rizik	14
Valutni rizik	14
Događaji nakon datuma bilance.....	14
Značajni poslovni događaji u 2025.godini.....	14
Zaključak.....	19

UVOD

OPĆI PODACI

ČISTOĆA d.o.o. za komunalnu djelatnost, održavanje čistoće i odlaganje komunalnog otpada sa sjedištem u Dubrovniku (u nastavku: Društvo) upisano je u sudski registar kod Trgovačkog suda u Splitu – stalna služba u Dubrovniku s MBS: 060158961, OIB: 16912997621, temeljem društvenog ugovora od 28. kolovoza 1998. godine

Predmet poslovanja Društva su čišćenje i održavanje javnih površina; pružanje javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada, biorazgradivog komunalnog otpada i odvojenog sakupljanja otpada; pružanje usluga javnog WC-a; te ostale usluge vezane uz gospodarenje otpadom

OSNIVAČI/ČLANOVI DRUŠTVA

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 5.105.600,00 eura i podijeljen je u osam nejednakih uloga, čiji omjer u ukupnom temeljnom kapitalu određuje visinu poslovnih udjela. Poslovni udjel svakog člana Društva iznosi:

1.	Grad Dubrovnik	80,33%	nom.iznosa	4.101.490,00 €
2.	Općina Konavle	9,87%	nom.iznosa	503.980,00 €
3.	Općina Župa dubrovačka	5,49%	nom.iznosa	280.520,00 €
4.	Općina Dubrovačko primorje	1,60%	nom.iznosa	81.820,00 €
5.	Općina Ston	1,37%	nom.iznosa	69.790,00 €
6.	Općina Orebić	0,63%	nom.iznosa	32.210,00 €
7.	Općina Trpanj	0,42%	nom.iznosa	21.470,00 €
8.	Općina Janjina	0,28%	nom.iznosa	14.320,00 €

Organi Društva su Uprava, Nadzorni odbor i Skupština.

Upravu Društva čini jedan član - direktor koji zastupa Društvo pojedinačno i samostalno. Direktora odlukom imenuje Skupština Društva. Direktor vodi poslove Društva na vlastitu odgovornost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika, kako to zahtijeva dobrobit Društva, poštujući interese članova Društva i prava zaposlenika. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva i obavlja druge zakonom određene poslove.

Upravu Društva tijekom 2025. godine predstavlja:

Mihaela Mikulandra – predsjednica Uprave - direktorica, zastupa Društvo pojedinačno i samostalno

POSLOVANJE DRUŠTVA

Društvo je i u 2025. godini ostvarilo svoja osnovna načela poslovanja: obavljanje javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada, biorazgradivog komunalnog otpada i odvojenog sakupljanja otpada; obavljanje djelatnosti čišćenja i održavanja javnih površina; pružanje usluge javnih WC-a, te ostalih usluga vezano uz gospodarenje otpadom.

Društvo raspolaže sa 62 (šezdesetdva) specijalna vozila, uključujući i radne strojeve za prikupljanje i obradu otpada te održavanje javnih površina.

Obveze prema dobavljačima i zaposlenicima izvršavane su uredno u dospelju, kao i obveze za poreze, doprinose i ostala davanja. Tijekom godine kontinuirano su se provodile aktivnosti vezane uz naplatu potraživanja.

KOLIČINE PRIKUPLJENOG OTPADA

Red.br.	Ključni broj	Opis	Ukupno u tonama	Udio
1	20 03 01	Miješani komunalni otpad	26.926,4200	83,29
2	20 03 07	Glomazni otpad	1.734,6690	5,37
3	15 01 01	Ambalaža od papira i kartona	2.064,1900	6,39
4	15 01 02	Ambalaža od plastike	70,9400	0,22
5	15 01 04	ambalaža od metala	1,0700	0,00
6	15 01 07	Ambalaža od stakla	103,6540	0,32
7	16 01 03	Otpadne gume	16,2610	0,05
8	17 01 01	beton	23,4150	0,07
9	17 01 03	cirijep/pločice i keramika	17,4800	0,05
10	17 06 05*	građevinski materijali koji sadrže azbest	0,6000	0,00
11	20 01 02	staklo	6,4900	0,02
12	20 01 10	odjeća	0,0500	0,00
13	20 01 11	Tekstil	0,0950	0,00
14	20 01 23*	odbačena oprema koja sadrži fluoro-klorouglikovodike	10,9050	0,03
15	20 01 25	Jestiva ulja i masti	7,4630	0,02
16	20 01 32	lijekovi koji nisu navedeni pod 20 01 31*	0,0010	0,00
17	20 01 33	baterije i akumulatori	0,0700	0,00
18	20 01 34	baterije i akumulatori koji nisu pod 20 01 33*	0,1900	0,00
19	20 01 35*	Odbačena električna i elektronička oprema koja nije navedena pod 20 01 21* i 20 01 23*, koja sadrži opasne komponente	51,6150	0,16
20	20 01 39	Plastika	67,1940	0,21
21	20 01 40	Metali	151,1800	0,47
22	20 01 08	biorazgradivi iz kuhinja	951,7200	2,94
23	20 02 01	biorazgradivi otpad	122,9000	0,38
		Ukupno	32.328,5720	100,00

FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

Bilanca

Naziv pozicije	2024.	2025.	Indeks 25/24	udio 2025
1. DUGOTRAJNA IMOVINA	3.135.963,33	3.185.296,78	102	36
1.1. Nematerijalna imovina	138.550,63	106.870,37	77	
1.2. Materijalna imovina	2.994.232,70	3.075.286,41	103	
1.3. Financijska imovina	3.180,00	3.140,00	99	
2. KRATKOTRAJNA IMOVINA	5.088.631,62	5.596.844,56	110	64
2.1. Zalihe	176.105,07	187.437,77	106	
2.2. Potraživanja	729.462,14	759.068,36	104	
2.3. Novac u banci i blagajni	4.183.064,41	4.650.338,43	111	
3. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA	2.070,47	2.060,52	100	
UKUPNO AKTIVA	8.226.665,42	8.784.201,86	107	100
1. KAPITAL I REZERVE	5.214.420,69	5.471.097,15	105	62
1.1. Upisani temeljni kapital	5.105.600,00	5.105.600,00	100	
1.2. Kapitalne rezerve	34,08	34,08	100	
1.3. Rezerve iz dobiti	594.604,95	594.604,95	100	
1.4. Preneseni gubitak	-1.630.729,22	-485.818,34	30	
1.5. Dobit ili gubitak poslovne godine	1.144.910,88	256.676,46	22	
2. KRATKOROČNE OBVEZE	661.192,46	985.092,39	149	11
3. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	2.351.052,27	2.328.012,32	99	27
UKUPNO PASIVA	8.226.665,42	8.784.201,86	107	100

Bilanca stanja na dan 31.12.2025. godine pokazuje povećanje aktive/pasive Društva u ukupnom iznosu od 557.536,44 eura u odnosu na stanje na dan 31.12.2024. godine.

Udio dugotrajne imovine u aktivi bilance na dan 31.12.2025. godine iznosi 36%, dok se 64% odnosi na kratkotrajnu imovinu. Najznačajnija stavka kratkotrajne imovine je novac na računu i blagajni.

Društvo je u 2025. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 256.676,46 eura te je za isti iznos povećano stanje vlastitog kapitala i rezervi. Udio kapitala i rezervi na dan 31.12.2025. godine iznosi 62% u pasivi bilance, 11% se odnosi na kratkoročne obveze, a odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja čine 27% vrijednosti pasive.

RAČUN DOBITI I GUBITKA

Naziv pozicije		2024.	2025.	Indeks 2025/2024
1.	POSLOVNI PRIHODI	8.067.079,00	8.604.339,33	107
1.1.	Prihodi od usluga	7.797.624,93	8.347.876,60	107
1.2.	Ostali poslovni prihodi	269.454,07	256.462,73	95
2.	POSLOVNI RASHODI	6.964.959,67	8.390.854,72	120
2.1.	Materijalni troškovi	1.826.163,92	2.196.668,91	120
2.2.	Troškovi osoblja (plaće)	3.606.212,83	4.659.622,00	129
2.3.	Amortizacija	471.609,32	470.202,79	100
2.4.	Ostali troškovi	918.935,43	938.951,84	102
2.5.	Vrijednosna usklađenja	135.580,50	119.720,10	88
2.6.	Ostali poslovni rashodi	6.457,67	5.689,08	88
3.	FINANCIJSKI PRIHODI	42.796,72	45.667,04	107
4.	FINANCIJSKI RASHODI	5,17	2.065,34	39949
5.	UKUPNI PRIHODI	8.109.875,72	8.650.006,37	107
6.	UKUPNI RASHODI	6.964.964,84	8.392.920,06	121
7.	POREZ NA DOBIT	0,00	409,85	
8.	DOBIT ILI GUBITAK	1.144.910,88	256.676,46	22

PRIHODI

Ukupni ostvareni prihodi u 2025. godini iznose 8.650.006,37 eura što je za 6,66 % više u odnosu na prethodnu godinu.

Ostvareni prihodi po djelatnostima

Djelatnost	Ostvareni prihodi		Indeks	Udio
	2024.	2025.	2025/2024	2025.
Javna Usluga	4.634.038,38	4.834.067,76	104,32	55,89%
Čišćenje i održavanje javnih površina	2.121.046,26	2.124.175,71	100,15	24,56%
Javni WC	213.934,82	243.476,36	113,81	2,81%
Ostale usluge	1.140.856,26	1.448.286,53	126,95	16,74%
UKUPNO	8.109.875,72	8.650.006,36	106,66	100,00%

Djelatnost javne usluge sudjeluje sa 55,89% u ukupnim prihodima ostvarenim u 2025. godini. Javna usluga obavlja se na području Grada Dubrovnika, te općina Konavle, Župa dubrovačka i Dubrovačko primorje. Raspored i učestalost odvoza ovisi o broju stanovnika na određenom području te kapacitetima odlagališta i razlikuje se za vrijeme i izvan sezone. Tijekom 2025. godine otpad se na svim lokacijama na užem gradskom području te najnaseljenijim

prigradskim naseljima odvezio svaki dan, a na ostalim lokacijama odvoz se odvijao po tjednom rasporedu.

Odvojeno prikupljanje otpada u okviru javne usluge se obavlja putem spremnika na javnim odlagalištima te u reciklažnim dvorištima, a djelatnici zaposleni na odvojanju otpada dodatno razvrstavaju prikupljeni otpad u pogonu u Župi dubrovačkoj. Odvojeno prikupljeni i sortirani otpad se dalje predaje ovlaštenim oporabiteljima uz predaju pratećeg lista kojim se prati tijek otpada. Odvojenim prikupljanjem i dodatnim sortiranjem otpada smanjuje se količina otpada za trajno odlaganje na odlagalištima, a navedeni otpad ujedno predstavlja sekundarnu sirovinu koja se može ponovno materijalno i energetske iskoristiti.

Društvo Čistoća d.o.o. osim reciklažnim dvorištima upravlja i odlagalištem otpada Grabovica, koje se nalazi 25 km sjeveroistočno od Dubrovnika i službeno je odlagalište Grada Dubrovnika i ostalih općina na kojima Društvo obavlja javnu uslugu. Također, na odlagalištu se odlaže i miješani komunalni otpad nastao u Općini Mljet i to na način da tvrtka Komunalno Mljet d.o.o./Usluge Mljet d.o.o. vlastitim vozilima dostavlja isti na odlaganje.

U 2025. godini sve aktivnosti vezano uz obavljanje javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada, biorazgradivog komunalnog otpada i odvojenog sakupljanja otpada obavljale su se prema definiranom rasporedu.

Količine prikupljenog otpada uredno se evidentiraju po ključnim brojevima otpada i lokacijama prikupljanja.

Djelatnost čišćenje i održavanje javnih površina sudjeluje sa 24,56% u ukupnim prihodima ostvarenim u 2025. godini. Ova djelatnost obuhvaća skup usluga u svrhu održavanja čistoće javnih površina, dijela javnih wc-a, javnih plaža i igrališta u Gradu Dubrovniku temeljem Programa kojim se utvrđuje način, opseg i kvaliteta obavljanja komunalnih djelatnosti i održavanja komunalne infrastrukture od lokalnog značaja za Grad Dubrovnik. Osim navedenog, Društvo je zaduženo za nabavu i održavanje košarica za sitni otpad smještenih na javnim površinama, te njihovo pražnjenje, odvoz i zbrinjavanje prikupljenog otpada.

Održavanje čistoće javnih površina obuhvaća ručno pometanje javnih površina; uklanjanje trave i korova s javnih površina; strojno čišćenje javnih površina specijalnim vozilima, te ručno pranje javnih površina specijalnim vozilom sa visokotlačnim peraćem.

Ručno pometanje javnih površina Grada Dubrovnika u smislu opsega i učestalosti podijeljeno je u zone, a razlikuje se za vrijeme i izvan sezone.

Godišnji plan i program čišćenja i održavanja javnih površina donosi se uz suglasnost sa Gradom Dubrovnikom sklapanjem godišnjeg ugovora, a naplaćuje se mjesečno po izvršenim uslugama. Osim redovnih radova definiranih po rasporedu, djelatnici po potrebi obavljaju i izvanredne poslove po zahtjevu (intervencije zbog nepropisno odloženog otpada na javnim površinama, dodatni radovi za vrijeme posebnih manifestacija i događanja i sl.).

U 2025. godini uredno su se obavljale sve usluge čišćenja i održavanja javnih površina definirane Godišnjim planom i programom, kao i dodatni izvanredni poslovi sukladno pojedinačnim zahtjevima.

Djelatnost javnog wc-a sudjeluje sa 2,30% u ukupnim prihodima ostvarenim u 2025. godini, a odnosi se na javne wc-e na kojima se provodi naplata usluge od korisnika. Tijekom 2025. godine Društvo je upravljalo sa tri javna WC-a koja su u sustavu naplate, a nalaze se na lokacijama u staroj gradskoj jezgri (Porat), i kontakt zoni iste (Ploče i Pile-ispod Minčete). Svi javni WC-i su opremljeni sofisticiranim sustavom naplate u skladu sa suvremenim tehnološkim rješenjima. Iako je naplata na javnim wc-ima u potpunosti automatizirana, potrebna je stalna prisutnost djelatnika u svrhu održavanja čistoće i zaštite imovine Društva.

Djelatnost ostalih usluga sudjeluje sa 9,17% u ukupno ostvarenim prihodima u 2025. godini. Djelatnost ostalih usluga obuhvaća niz usluga po narudžbi koje uključuju angažman djelatnika i opreme Društva, a koje su prvenstveno povezane sa održavanjem čistoće i gospodarenjem otpadom. U ove usluge spadaju odvoz i obrada proizvodnog otpada od korisnika pravnih osoba (biorazgradivi otpad, papir, plastika i ostali reciklabilni otpad); odlaganje otpada od Općine Mljet i otpada preuzetog od Općine Konavle; odvoz i obrada glomaznog otpada i ostale pojedinačne usluge koje se izvršavaju sukladno zahtjevima korisnika. Tijekom 2024. i 2025. godine značajno su porasli prihodi od ostalih usluga zahvaljujući značajnim količinama proizvodnog otpada preuzetih od pravnih subjekata.

RASHODI

Ukupni rashodi u 2025. godini iznose 8.392.920,06 eura, od čega se iznos od 8.390.854,72 eura odnosi na poslovne rashode, dok financijski rashodi iznose 2.065,34 eura.

Ostvareni rashodi po djelatnostima

Djelatnost	Ostvareni rashodi		Indeks	Udio
	2024.	2025.	2025/2024	2025.
Javna Usluga	4.596.917,11	5.523.760,42	120,16	65,81%
Čišćenje i održavanje javnih površina	1.463.599,55	1.906.870,88	130,29	22,72%
Javni WC	194.129,35	192.789,33	99,31	2,30%
Ostale usluge	710.318,83	769.499,43	108,33	9,17%
UKUPNO	6.964.964,84	8.392.920,06	120,50	100,00%

Ukupni rashodi u 2025. godini veći su za 20,50% u odnosu na prethodnu godinu i povećani su u svim djelatnostima osim u djelatnosti usluge javnog wc-a budući su u 2024. godini tijekom sezone bila angažirana dodatna tri djelatnika temeljem ugovora o ustupanju.

REZULTAT POSLOVANJA

Ostvareni ukupni prihodi u 2025. godini iznose 8.650.006,37 eura i za 6,66% su veći u odnosu na 2024. godinu.

Ostvareni ukupni rashodi u 2025. godini iznose 8.392.920,06 eura i veći su za 20,50% u odnosu na 2024. godinu.

Ostvarena neto dobit u 2025. godini iznosi od 256.676,46 eura.

OSTVARENJE PLANA PRIHODA I RASHODA

Planovi prihoda i rashoda za 2025. godinu izrađeni su temeljem ostvarenja iz prethodnih razdoblja i raspoloživih informacija u trenutku donošenja plana.

Ostvarenje plana prihoda

Vrsta prihoda	Plan	Realizacija	Ostvarenje plana 2025.	
	01.01.-31.12.2025.	01.01.-31.12.2025.	%	Iznos
Prihod od javne usluge- P	3.104.700,00	3.139.299,26	101,11%	34.599,26
Prihod od javne usluge-F	1.400.000,00	1.372.871,00	98,06%	-27.129,00
Prihod od održavanja čistoće	2.125.000,00	2.123.563,64	99,93%	-1.436,36
Prihod od usluge javnih WC-a	220.000,00	243.202,40	110,55%	23.202,40
Prihod od odlaganja otpada	172.900,00	187.917,60	108,69%	15.017,60
Prihod od zakupa i najma	34.700,00	35.882,04	103,41%	1.182,04
Prihod od prodaje otpada	57.000,00	64.137,21	112,52%	7.137,21
Prihod od biorazgradivog otpada	475.000,00	393.870,80	82,92%	-81.129,20
Prihod od ostalih usluga	578.000,00	806.864,25	139,60%	228.864,25
Ostali poslovni prihodi	327.600,00	236.731,13	72,26%	-90.868,87
Ukupno poslovni prihodi	8.494.900,00	8.604.339,33	101,29%	109.439,33
Financijski prihodi	40.000,00	45.667,04	114,17%	5.667,04
Ukupni prihodi	8.534.900,00	8.650.006,37	101,35%	115.106,37

U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine ostvareno je 101,35% planiranih prihoda, odnosno ostvareni prihodi su za 115.106,37 eura veći u odnosu na plan.

Ostvarenje plana rashoda

Vrsta rashoda	Plan	Realizacija	Ostvarenje plana 2025.	
	01.01.-31.12.2025.	01.01.-31.12.2025.	%	Iznos
Direktni troškovi	734.000,20	673.932,89	91,82%	-60.067,31
Troškovi djelatnika	5.431.475,40	5.442.973,76	100,21%	11.498,36
Troškovi usluga	1.434.759,40	1.522.736,02	106,13%	87.976,62
Ostali troškovi	165.000,00	155.600,08	94,30%	-9.399,92
Amortizacija	585.016,00	470.202,79	80,37%	-114.813,21
Ostali poslovni rashodi	117.400,00	125.409,18	106,82%	8.009,18
Ukupno poslovni rashodi	8.467.651,00	8.390.854,72	99,09%	-76.796,28

Financijski rashodi	62.885,00	2.065,34	3,28%	-60.819,66
Ukupni rashodi	8.530.536,00	8.392.920,06	98,39%	-137.615,94

U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine ostvareno je 98,39% planiranih rashoda, odnosno ostvareni rashodi su za 137.615,94 eura manji u odnosu na plan.

Ostvarenje plana računa dobiti i gubitka

Naziv pozicije	Plan	Realizacija	Ostvarenje plana	
	01.01.-31.12.2025.	01.01.-31.12.2025.	%	Iznos
Poslovni prihodi	8.494.900,00	8.604.339,33	101,29%	109.439,33
Direktni troškovi	-734.000,00	-673.932,89	91,82%	60.067,11
Bruto marža	7.760.900,00	7.930.406,44	102,18%	169.506,44
Troškovi djelatnika	-5.431.475,00	-5.442.973,76	100,21%	-11.498,76
Bruto marža II	2.329.425,00	2.487.432,68	106,78%	158.007,68
Troškovi usluga	-1.434.759,00	-1.522.736,02	106,13%	-87.977,02
Ostali troškovi	-165.000,00	-155.600,08	94,30%	9.399,92
Ostali poslovni rashodi	-117.400,00	-125.409,18	106,82%	-8.009,18
EBITDA	612.266,00	683.687,40	111,67%	71.421,40
Amortizacija	-585.016,00	-470.202,79	80,37%	114.813,21
EBIT	27.250,00	213.484,61	783,43%	186.234,61
Financijski prihodi	40.000,00	45.667,04	114,17%	5.667,04
Financijski rashodi	-62.885,00	-2.065,34	3,28%	60.819,66
Ukupni prihodi	8.534.900,00	8.650.006,37	101,35%	115.106,37
Ukupni rashodi	-8.530.535,00	-8.392.920,06	98,39%	137.614,94
Dobit prije poreza	4.365,00	257.086,31	5889,72%	252.721,31
Porez na dobit	0	409,85		-
Neto dobit	4.364,00	256.676,46	5881,68%	252.312,46

Ostvarena dobit prije poreza u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine iznosi 257.086,31 eura, što je za 252.721,31 eura više u odnosu na plan.

RAZVOJ I ULAGANJA

ULAGANJA u 2025. godini

Tijekom 2025. godine u Društvu su realizirane investicije za održanje kontinuiteta poslovanja i pripremu za uvođenje novog sustava naplate u ukupnom iznosu od 545.067,89 eura.

Struktura ostvarenih investicija u dugotrajnu imovinu tijekom 2025. godine je slijedeća:

- Nematerijalna imovina 10.037,00 eura
- Građevinski objekti 40.586,00 eura

- Oprema	115.233,90 eura
- Vozila i radni strojevi	379.210,99 eura

Ulaganja u nematerijalnu imovinu odnosi se na ulaganje u tuđu imovinu u iznosu od 9.735,00 eura, odnosno izvedene radove na lokaciji Pod Dubom koju koriste djelatnici zaduženi za čišćenje i održavanja javnih površina. Ostatak od 302,00 eura odnosi se na nadogradnju postojećeg softvera.

Investicije u građevinske objekte odnose se na izvedene radove na odlagalištu Grabovica koji su financirani iz sredstava namjenske naknade u iznosu od 34.736,00 eura, te nabavu montažne kućice za portirnicu za potrebe zaštite imovine Društva na lokaciji Pod Dubom u iznosu od 5.850,00 eura.

Ulaganje u opremu u iznosu od 115.233,90 eura odnosi se na nabavu i montažu press spremnika 20 m³ u iznosu od 25.785,00 eura, nadogradnju sustava solarne energije na odlagalištu Grabovica u iznosu od 23.100,00 eura, nabavu tri sustava za identifikaciju spremnika na vozilima u iznosu od 26.421,00 eura, nabavu novog sustava za naplatu javnog wc-a na Peskariji u iznosu od 11.158,00 eura, nabavu informatičke opreme u iznosu od 12.034,00 eura, te ostale opreme za obavljanje djelatnosti manje pojedinačne vrijednosti.

Ulaganja u transportna sredstva i radne strojeve u iznosu od 379.210,99 eura odnose se na nabavu tri specijalna vozila za prikupljanje komunalnog otpada u iznosu od 296.683,32 eura, rekonstrukciju i nadogradnju dva postojeća specijalna komunalna vozila u svrhu povećanja funkcionalnosti i produljenja vijeka trajanja vozila u iznosu 29.247,00 eura, nabavu vozila i motocikla za potrebe čišćenja i održavanja javnih površina i obilaska terena u iznosu od 29.430,67 eura, te nabavu novog viličara za potrebe obrade prikupljenog otpadnog papira u iznosu od 23.850,00 eura.

OSTVARENJE PLANA INVESTICIJA

Ostvarenje plana investicija

Investicija	Djelatnost	plan 2025	Realizacija	% realizacije plana 2025.
		01.01.-31.12.	01.01.-31.10.	
NEMATERIJALNA IMOVINA		20.000	10.037	50,19%
Ulaganje u tuđu imovinu	jav. wc/jav.pov.	20.000	9.735	48,68%
Ulaganje u softver	Javna usluga	0	302	-
ULAGANJE U GRAĐEVINSKE OBJEKTE			40.586	-
Grabovica	Javna usluga		34.736	-
Montažni objekti	Javne površine		5.850	-
ULAGANJE U OPREMU		358.000	115.234	32,19%
Spremnici (otpadomjeri)	Javna usluga	350.000	26.257	7,50%
Informatička i ostala oprema	Javni wc		11.158	-
Informatička i ostala oprema	Javne površine		9.315	-
Informatička i ostala oprema	Javna usluga	8.000	68.504	856,30%
ULAGANJE U VOZILA		1.140.000	379.211	33,26%

Spec.kom. vozila	Javna usluga	890.000	325.930	36,62%
Radni strojevi	Javna usluga		23.850	-
Strojevi i vozila za čišćenje i održ.	Javne površine	250.000	29.431	11,77%
Ukupno ulaganje		1.518.000	545.068	35,91%

U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine ostvareno je 545.067,89 eura ulaganja u dugotrajnu imovinu, što predstavlja 35,91 % planiranih investicija za navedeno razdoblje.

BUDUĆI SMJER POSLOVANJA I ULAGANJA

Poslovanje Društva u narednom periodu je usmjereno prema uvođenju novog sustava naplate sukladno zakonskoj regulativi i daljnjem poboljšanju razine usluga u svim djelatnostima sukladno mogućnostima Društva.

Planirana ulaganja u dugotrajnu u 2026. godini iznose 1.105.600 eura, od čega se iznos od 921.600 eura odnosi na investicije vezane uz javnu uslugu prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog otpada i usluge vezane uz javnu usluge, dok se iznos od 184.000 eura odnosi djelatnost čišćenja i održavanja javnih površina

Planirane investicije u specijalna komunalna vozila u drugom kvartalu 2026. godine iznose 263.000 eura i odnose se na nabavu komunalnog vozila za prikupljanje otpada zapremnine spremnika nadogradnje 5m³, procijenjene nabavne vrijednosti 95.000 eura, te komunalnog vozila za prikupljanje otpada zapremnine spremnika nadogradnje 8 m³, procijenjene nabavne vrijednosti 168.000 eura. U istom kvartalu je planirana nabave peračice s mini wash-em za potrebe djelatnosti čišćenja i održavanja javnih površina, procijenjene nabavne vrijednosti 180.000 eura, te press spremnika zapremnine 20 m³, procijenjene nabavne vrijednosti 22.600 eura.

U trećem kvartalu godine planirano je ulaganje u otpadomjere, odnosno nadogradnju spremnika navedenom opremom na području Nove Mokošice. Ulaganje se odnosi na nabavu 17 otpadomjera procijenjene nabavne vrijednosti 160.000 eura.

U posljednjem kvartalu 2026. godine planirana je investicija u specijalno komunalno vozilo za odvoz otpada s potisnom pločom i dizalicom zapremnine 20 m³, procijenjene nabavne vrijednosti 470.000 eura.

Preostali iznos od 10.000 eura odnosi se na manje pojedinačne nabave informatičke i ostale opreme tijekom godine za potrebe djelatnosti javne usluge i djelatnosti čišćenja i održavanja javnih površina.

Planirane su i konstantno se provode značajne aktivnosti vezano uz edukaciju stanovništva i gospodarskih subjekata u svrhu podizanja svijesti o potrebi odvajanja otpada i očuvanja okoliša. Planirano je sustavno vršiti ulaganja u zaštitu na radu zaposlenika i njihovu edukaciju i usavršavanje.

Smjer poslovanja i konačni cilj Društva je postizanje najviše razine kvalitete u pružanju usluga čišćenja i održavanja javnih površina, te javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog otpada i usluga povezanih s javnom uslugom; potpuna orijentacija na primarnu selekciju otpada i održivo gospodarenje otpadom, dostizanje standarda EU i poštivanje zakonske regulative te očuvanje okoliša.

LUDSKI POTENCIJALI

Ljudski potencijali jedan su od ključnih resursa i izravni sudionik poslovnog razvoja i napretka Društva, stoga je jedan od strateških ciljeva ulaganje u vlastite zaposlenike poboljšavanjem njihovog obrazovnog statusa, usvajanjem novih znanja i vještina, te optimizacijom strukture zaposlenika. Cilj Društva je osigurati djelatnicima primjerene uvjete rada, primjenjujući pritom sve oblike zaštite na radu obučavanjem djelatnika i nabavom svih potrebnih zaštitnih sredstava (zaštitne odjeće, obuće i ostale opreme) koji direktno ili posredno utječu na sigurnost i zdravlje djelatnika.

STRUKTURA ZAPOSLENIH

U Društvu je na dan 31. prosinca 2025. godine ukupno bilo zaposlenih 244 (dvijestotinečetdesetičetiri) djelatnika, što je za 12 (dvanaest) djelatnika više u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje broja djelatnika odnosi se na djelatnike zaposlene na poslovima prikupljanja i odlaganja otpada te čišćenja i održavanja javnih površina.

Broj zaposlenih

Organizacijska jedinica	Broj zaposlenih na dan		povećanje ili smanjenje	Udio 31.12.2025.
	31.12.2024	31.12.2025.		
Uprava	4	4	0	1,64%
Odjel za opće i pravne poslove	5	5	0	2,05%
Odjel za odlaganje i zbrinjavanje otpada, prijevoz i servis	70	76	6	31,15%
Odjel za održavanje javnih površina i organizaciju poslovnih procesa	131	136	5	55,74%
Odjel za financije i računovodstvo	12	12	0	4,92%
Odjel za informatičku podršku i održavanje	-	3	3	1,23%
Odjel za poslove s korisnicima, evidenciju i marketing	10	8	-2	3,28%
UKUPNO	232	244	12	100,00%

U ožujku 2025. godine stupila je na snagu nova sistematizacija radnih mjesta u svrhu poboljšanja efikasnosti i organizacije radnih procesa kojom je uveden i novi odjel za informatičku podršku i održavanje nastao dijelom od djelatnika iz odjela razvojnih poslova, evidencije i računalne podrške te jednog djelatnika iz nekadašnjeg operativnog sektora.

Navedeni odjel osim informatičke podrške obavlja i poslove popravka i održavanja opreme i poslovnih prostora Društva.

U odjelu za održavanje javnih površina i organizaciju poslovnih prostora je na dan 31. prosinca 2025. godine bilo zaposleno 136 (stotinuridestišest) djelatnika, što predstavlja 55,74% od ukupnog broja zaposlenih, od čega je deset djelatnica bilo raspoređeno na poslovima održavanja čistoće javnih wc-a.

U odjelu za odlaganje i zbrinjavanje otpada, prijevoz i servis je na dan 31.12.2025. bilo zaposleno 76 djelatnika, odnosno 31,15% od ukupnog broja zaposlenih.

Zbog nemogućnosti pronalaska djelatnika na našim prostorima, tijekom 2025. godine je u odjel za održavanje javnih površina i organizaciju poslovnih procesa zaposleno 14 stranih djelatnika iz Nepala.

RIZICI

RIZIK LIKVIDNOSTI

Rizik likvidnosti, koji se naziva i rizikom financiranja, je rizik suočavanja Društva s teškoćama u pribavljanju sredstava za podmirenje obveza po financijskim instrumentima. Uprava redovno kontrolira raspoloživa sredstva i sukladno obvezama izvršava plaćanja i prati naplatu svojih potraživanja. Raspoloživa sredstva se kontroliraju na način da se od ukupnog iznosa novčanih sredstava oduzimaju novčana sredstva namjenske naknade, što predstavlja vlastita sredstva na poslovnom računu.

Struktura obrtnih sredstava

<i>Naziv pozicije</i>	31.12.2024.	31.12.2025.
Kratkotrajna imovina		
Zalihe	176.105,07	187.437,77
Potraživanja	729.462,14	759.068,36
Novac u banci i blagajni	4.183.064,41	4.650.338,43
Neutrošena sredstva namjenske naknade	-2.217.650,97	-2.161.532,27
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	2.070,47	2.060,52
Ukupno kratkotrajna imovina Društva	2.873.051,12	3.437.372,81
Kratkoročne obveze		
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	19.581,59	116.362,49
Obveze prema dobavljačima	217.454,98	383.997,23
Obveze prema zaposlenima	256.441,85	314.811,83
Obveze za poreze, dopr. i druge pristojbe	147.029,42	150.668,76
Ostale kratkoročne obveze	20.684,62	19.252,08
Ukupno kratkoročne obveze	661.192,46	985.092,39
Stanje obrtnog kapitala	2.211.858,66	2.452.280,42

KREDITNI RIZIK

Kreditni rizik definiramo kao rizik gubitka zbog neispunjavanja dužnikove novčane obveze prema vjerovniku. Društvo još uvijek ima problema s naplatom potraživanja, ali trenutno nije izloženo ovom riziku obzirom na povoljan odnos kratkoročnih potraživanja i prihoda od prodaje.

VALUTNI RIZIK

Valutni rizik je rizik da će se vrijednosti financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tečaja. Društvo na dan 31. prosinca 2025. godine nema obveza vezanih valutnom klauzulom te nije izloženo valutnom riziku.

DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Nakon datuma bilance nije bilo poslovnih događaja koje je potrebno evidentirati u poslovnim knjigama za 2025. godinu.

ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI U 2025.godini

☒ **PRAVILNIK O IZMJENAMA I DOPUNAMA PRAVILNIKA O RADU U DRUŠTVU ČISTOĆA d.o.o.**

Dana 3. veljače 2025. godine temeljem članka 26. i 27. Zakona o radu (NN 93/14, 127/17, 98/19, 151/22, 64/23) i nakon provedenog savjetovanja s Radničkim vijećem donesen je Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu u društvu ČISTOĆA d.o.o. Navedenim Pravilnikom o izmjenama i dopunama izmijenjeno je 11 članaka Pravilnika o radu koji je na snazi u društvu od lipnja 2023. godine te je dodana nova glava XX NAKNADA ŠTETE.

Najznačajnije izmjene Pravilnika o radu odnose se na uvećani iznos plaća radnika za rad na niže navedenim poslovima koji zahtijevaju posebne vještine i teži fizički rad radnik ima pravo na povećanu plaću u koju je uključena osnovna plaća i dodatak na plaću za ukupni radni staž, na način da mu se sat rada na tako obračunati iznos plaće, uvećava kako slijedi:

- za rad vozača specijalnog vozila čistilice – za strojno čišćenje prometnica 10 %,
- za rad vozača vozila od 5 m³ za prikupljanje papira i kartona po pozivu u unutarne prostorije korisnika usluga 10 %
- za rad vozača specijalnog vozila na vozilu auto-podizač 20 %,
- za rad vozača specijalnog vozila – grajfera 30 %,
- za rad radnika na utovaru otpada i to glomaznog otpada 10 %,

- za rad radnika na utovaru otpada i koordinatora odjela za održavanje javnih površina koji poslove obavljaju unutar stare gradske jezgre 10 %.

Također, za svaki dan proveden u pasivnom dežurstvu (pripravnosti za rad), utvrđen temeljem službene evidencije o satima provedenim na pasivnom dežurstvu, radniku se isplaćuje naknada u iznosu od 30,00 eura.

☒ **SISTEMATIZACIJA RADNIH MJESTA**

Nakon kolektivnih pregovora sa Sindikatom, uslijedilo je uvođenje nove sistematizacije radnih mjesta dana 1. ožujka 2025. godine, koje predstavlja jedan od najznačajnijih internih događaja jer direktno utječe na operativnu učinkovitost i zadovoljstvo radnika. Novom sistematizacijom radnih mjesta ukinuto je radno mjesto Pomoćnika direktora, a ostala radna mjesta usklađena su s potrebama Društva posebno u dijelu koji se odnosi na operativu. Zbog potreba posla i smanjenja troškova za vanjske izvršitelje radova, formiran je novi Odjel za informatičku podršku i održavanje, koji se osim informatičkom podrškom bavi održavanjem nekretnina Društva te u granicama svojih mogućnosti opreme za poslovne procese.

Novom sistematizacijom radnih mjesta korigirana je plaća u najvećem dijelu djelatnicima operativnog sektora, a sve sukladno mogućnostima. Tako su se od lipnja 2023. godine do ožujka 2025. godine plaće djelatnicima operative povećale za 40%, a u uredima 20%, kako povećanjem osnovice tako i povećanjem bodova za određena radna mjesta. U Društvu postoji i sustav nagrađivanja djelatnika za rezultate rada, pa svaki mjesec za djelatnike koji su se istakli izvanrednim radnim zadacima isplaćujemo neoporezive novčane nagrade za radne rezultate sukladno Zakonu o izmjenama i dopunama Zakona o porezu na dohodak (NN 152/24).

☒ **DONOŠENJE ODLUKE O POVEĆANJU VRIJEDNOSTI BODA ZA IZRAČUN PLAĆE RADNIKA DRUŠTVA**

Ovom Odlukom utvrđuje se bruto vrijednost boda za izračun plaće radnika Društva u iznosu od 4,00 eura. Ova Odluka stupila je na snagu s danom donošenja odnosno 1. ožujka 2025. godine, a započela se primjenjivati na plaću radnika Društva za ožujak 2025. godine.

☒ **IZVJEŠĆE O RADU DAVATELJA JAVNE USLUGE**

Izvješće o radu davatelja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada za 2025. godinu više nije samo tablični prikaz odvezenih tona, već ključni dokument koji pokazuje koliko je grad ili općina uspješna u zelenoj tranziciji.

Društvo ČISTOĆA d.o.o., kao davatelj javne usluge dužno temeljem članka 69., stavka 4. Zakona o gospodarenju otpadom (NN broj 84/21 i 142/23) o svom radu obavijestiti predstavnička tijela jedinica lokalne samouprave i podnijeti Izvješće o radu za

prethodnu kalendarsku godinu. Dana 19. ožujka 2025. godine upućena su Izvješća o radu davatelja usluga Gradskom vijeću grada Dubrovnika te Općinskim vijećima općina Dubrovačko primorje, Župa dubrovačka i Konavle.

☒ **PROJEKT SANACIJE I ZATVARANJA ODLAGALIŠTA NEOPASNOG OTPADA GRABOVICA (hodogram aktivnosti)**

U veljači 2025. godine izrađeno je Idejno rješenje sanacije i zatvaranja odlagališta neopasnog otpada Grabovica, Dubrovnik. Na temelju istog je izrađen Elaborat zaštite okoliša, koji je dana 19. ožujka 2025. godine predan Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije za postupak ocjene o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš. Dana 1. prosinca 2025. godine izdano je Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije da za namjeravani zahvat nije potrebno provesti procjenu utjecaja zahvata na okoliš i glavnu ocjenu prihvatljivost na ekološku mrežu. Nakon dobivenog Rješenja, dana 4. prosinca 2025. godine, podnesen je zahtjev za posebnim uvjetima od javnopravnih tijela, sve potrebno za ishođenje lokacijske dozvole.

☒ **OBNOVA VOZNOG PARKA**

Tijekom srpnja 2025. godine zatražili smo raskidanje ugovora o leasingu sklopljenog između Društva ČISTOĆA d.o.o. i OTP LEASING d.d. za specijalno vozilo za prikupljanje otpada od 10 m³ zbog učestalih kvarova na istome. Navedeno vozilo je nabavljeno u 2022. godini putem operativnog leasinga za cijenu od 124.437,50 eura na rok od 60 (šezdeset) mjeseci. Vozilo se koristilo isključivo za prikupljanje komunalnog otpada iz povijesne jezgre grada Dubrovnika.

Cijene komunalnih vozila za prijevoz otpada na tržištu su izrazito visoke. Kako bi bili sigurni da nabavom takvih vozila dobivamo kvalitetu i zadovoljavamo svakodnevne potrebe koristeći iste u sakupljanju i prijevozu otpada, odlučili smo vozila uzeti u najam na 6 (šest) mjeseci i testirati ih kao bi utvrdili odgovaraju li našim potrebama te da li su tehnički prihvatljiva, a sve kako bi izbjegli česte popravke i intervencije. Tako smo tijekom 2025. godine za vrijeme turističke sezone, kada je i najviše poslovnih aktivnosti te je test vozila i najadekvatniji, u najam uzeli 3 (tri) komunalna vozila i to: komunalno vozilo za prijevoz otpada zapremine 16 m³, komunalno vozilo za prijevoz otpada zapremine 8 m³ i višenamjensko komunalno vozilo čistilicu. Sva navedena vozila zadovoljila su potrebe Društva te su ista zatim otkupljena kao rabljena za prihvatljivu cijenu za Društvo.

Tijekom 2025. godine osim gore navedenih vozila nabavljeno je vozilo za prikupljanje komunalnog otpada sa spremnikom nadogradnje od 5 m³.

☒ **PRELAZAK NA NOVI SUSTAV ODVOZA OTPADA IZ POVIJESNE JEZGRE GRADA DUBROVNIKA**

Prelazak na novi sustav odvoza otpada iz povijesne jezgre grada Dubrovnika primarno je motiviran zaštitom kamene podloge i smanjenjem mehaničkog opterećenja na osjetljivu povijesnu infrastrukturu. Iz toga razloga nabavili smo 2 (dva) komunalna vozila za prijevoz otpada manje zapremnine spremnika (od 5 m³ i 8 m³) te press spremnike kapaciteta 20 m³ postavljene na lokaciji na adresi Vladimira Nazora 2A (Pod dubom) za pražnjenje navedenih komunalnih vozila.

☒ **PRIPREMNE RADNJE ZA REALIZACIJU NOVOG SUSTAVA ZA GOSPODARENJEM OTPADOM**

Podzemni spremnici za miješani i reciklabilni komunalni otpad postavljeni su na više gradskih lokacija, a od dana 16. srpnja 2025. godine korisnici su ih započeli koristiti na sljedećim lokacijama:

- Lapad – pored Lapadskih dvora na mjestu sadašnjeg odlagališta (3 spremnika)
- U ulici Vladka Mačeka (6 spremnika)
- Spojna cesta ulica Vukovarska i Dr. Ante Starčevića (5 spremnika)

Osim navedenih lokacija, građani već koriste nove podzemne spremnike postavljene u Mokošici (dva u Ulici Od izvora te još dva u Ulici Marina Kneževića).

Na ukupno je na pet lokacija na području grada ugrađeno 18 (osamnaest) podzemnih spremnika za odvojeno sakupljanje komunalnog otpada, a nabava spremnika sufinancirana je sredstvima Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost.

Postavljanjem podzemnih spremnika Grad Dubrovnik i ČISTOĆA d.o.o. osiguravaju učinkovitiji, dugotrajniji i ekološki prihvatljiviji sustav prikupljanja otpada. Ova investicija donosi brojne prednosti – veći kapacitet, manje neugodnih mirisa i uredniji izgled javnih površina.

☒ **PRIJAVA NA NATJEČAJ S SKLOPU PROGRAMA PREKOGRANIČNE SURADNJE HRVATSKA – BOSNA I HERCEGOVINA – CRNA GORA**

Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije objavilo je Program prekogranične suradnje Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021. – 2027. godine sa proračunom u iznosu 117.685.699,00 eura EU sredstava.

U svibnju 2025. godine Društvo ČISTOĆA d.o.o. prijavilo se na natječaj međunarodne suradnje Interreg Co-funded by European Union IPA Croatia - Bosnia and Herzegovina - Montenegro zajedno sa partnerima i to MAKARSKI KOMUNALAC d.o.o., Hrvatska, MOŽURA d.o.o., Crna Gora i OPĆINA DRVAR, Bosna i Hercegovina.

Aplicirali smo nabavu komunalnog vozila za prijevoz otpada zapremine 5 m³, komunalnog vozila za prijevoz otpada zapremine 8 m³ i press spremnika zapremnine 20 m³, sve u vrijednosti od 242.760 eura, sa financiranjem sredstvima EU fonda u iznosu od 85% iznosa investicije. Rezultati natječaja očekuju se u prvom kvartalu 2026. godine.

☒ **EDUKACIJE O RAZDVAJANJU OTPADA**

Tijekom 2025. godine provodili smo edukacije o razdvajanju otpada u odgojno-obrazovnim ustanovama, koje su temelj je za razvijanje dugoročnih ekoloških navika kod djece i mladih.

Povodom obilježavanja Svjetskog dana zaštite okoliša, 5. lipnja 2025. godine, na malom vidikovcu iznad hotela Dubrovnik Palace, održana je konferencija "Od ekologije do ekonomije" u organizaciji Hrvatske udruge poslovnih žena Krug – ogranak Dubrovnik, u suradnji s HGK – Županijskom komorom Dubrovnik. Predstavnici Društva ČISTOĆA d.o.o. predstavili su aktivnosti usmjerene na bolju informiranost i uključivanje građana u sustav odvajanja otpada, recikliranje i kompostiranje, sa naglaskom na važnost sezonske prilagodbe usluga zbog turističkog pritiska te usklađivanje poslovanja s europskim ekološkim standardima.

☒ **POŽAR U POGONU DRUŠTVA ČISTOĆA d.o.o. U ŽUPI DUBROVAČKOJ**

Dana 12. listopada 2025. godine u 09:55 sati izbio je požar u dijelu pogona u Župi dubrovačkoj gdje se nalazi presa za karton i papir. Brzom intervencijom vatrogasaca požar je stavljen pod kontrolu. U požaru nije bilo ozlijeđenih, a nastala je velika materijalna šteta, u potpunosti je izgorila presa za karton i papir te jedan viličar.

Dana 13. listopada 2025. godine u vremenu od 10:50 do 12:00 sati policijski službenici PGP Gruda zajedno sa Božidarom Benićem, inspektorom protupožarne zaštite izvršili očevid na mjestu događaja i pregledom videonadzora te je utvrđeno da je požar započeo iz dopremljenog kartona koji je očito bio kontaminiran pepelom, žarom ili slično, a koji su neodgovorni pojedinci neovlašteno odložili sa kartonom.

ZAKLJUČAK

Na temelju prikazanih podataka, Društvo je u 2025. godini ostvarilo pozitivan financijski rezultat u iznosu od 257.086,31 eura, odnosno neto dobit u iznosu od 256.676,46 eura uz zadržavanje stabilnosti poslovanja, unatoč izazovima rasta cijena energenata, prijevoza i daljnje uporabe otpada te operativnih troškova, odnosno značajnom povećanju rashoda u odnosu na prethodne godine.

Investicijske aktivnosti u nabavu nove komunalne opreme i vozila omogućile su višu razinu pružanja usluge krajnjim korisnicima i optimizaciju troškova održavanja voznog parka. Nastavljena je uspješna suradnja i potpora Grada Dubrovnika, posebno kroz edukativne kampanje usmjerene na osvještavanje korisnika usluga o važnosti pravilnog razvrstavanja otpada.

U narednom razdoblju Društvo će se fokusirati na daljnju digitalizaciju procesa, uvođenje individualiziranog sustava prikupljanja otpada te osiguravanje održivog poslovanja uz kontinuirano podizanje kvalitete usluge.

Poseban naglasak u idućoj godini biti će stavljen je na povećanje stope odvojenog prikupljanja otpada, što će rezultirati smanjenjem količina odloženog miješanog komunalnog otpada, kao i na edukacijama i projektima koji obuhvaćaju niz aktivnosti koji će doprinijeti podizanju svijesti građana o mjerama sprečavanja nastanka otpada, odvojenog sakupljanja komunalnog otpada i njegove obrade.

Cilj Uprave Društva je i dalje težiti očuvanju likvidnosti, racionalizaciji troškova i povećanju prihoda. Sve navedeno obilježit će i daljnje poslovanje Društva tijekom poslovne 2026. godine.


Predsjednica Uprave – Direktorica
Mihaela Mikulandra